

## UKMERGĖS DUKSTYNOS PAGRINDINĖS MOKYKLOS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Ukmergės Dukstynos pagrindinė mokykla – savivaldybės biudžetinė įstaiga, kodas Juridinių asmenų registre 190342499, įsteigta 1977 metais kaip Ukmergės 5-oji vidurinė mokykla (1977–1996), kuri 1996–2001 metais vadinosi Ukmergės Dukstynos vidurinė mokykla, o nuo 2001 metų rugsėjo 1 d. reorganizuota ir veikia kaip pagrindinė mokykla. Mokyklos adresas: Vaižganto g. 44, LT 20177 Ukmergė. Telefonas/faksas (8 340) 65290, el. paštas [dukstyna@dukstyna.lt](mailto:dukstyna@dukstyna.lt), interneto tinklalapis [www.dukstyna.lt](http://www.dukstyna.lt).

### I SKYRIUS VIDAUS ADMINISTRAVIMAS

1. Vadovo iniciatyvos, profesinis tobulėjimas. Mokyklos direktorė Daiva Liumparienė, pedagoginio ir vadybinio darbo stažas – 33 metai, yra atsakinga už Lietuvos Respublikos švietimo politikos įgyvendinimą, veiklos planavimą, personalo įdarbinimo ir kvalifikacijos tobulinimo organizavimą, mokyklos vidaus darbo tvarką, veiklos ir ugdymo proceso kokybės stebėseną, biudžeto valdymą, viešuosius ryšius. 2019 metais mokykla dirbo vadovaudamasi mokyklos vadovų komandos koordinuojamų darbo grupių parengtais mokyklos strateginiu, veiklos ir ugdymo planais. Ugdymo įstaigoje veikė Mokyklos ir Mokytojų tarybos, 5 dalykų mokytojų metodinės grupės ir mokinių savivalda. Sudarydama ir įgyvendindama ugdymo planą mokykla vadovavosi Lietuvos higienos norma HN 21:2017 „Mokykla, vykdanči bendrojo ugdymo programas. Bendrieji sveikatos saugos reikalavimai“ (galiojanti suvestinė redakcija 2018-09-01), Pradinio ir pagrindinio ugdymo bendrųjų programų aprašu, Bendraisiais ugdymo planais bei nacionalinių projektų „5–8 klasių mokinių bendrųjų kompetencijų ugdymas“ ir „14–19 metų mokinių pasiekimų gerinimas“ nuostatomis. Vadovai pakankamai dėmesio skiria mokytojų profesinių kompetencijų tobulinimui, lanksčiam procesų organizavimui, mokinių pasiekimų vertinimo tvarkos įgyvendinimui, tėvų aktyvinimui.

2019 metais mokyklos vadovai sistemingai aiškino mokyklos ir rajono pedagogams šalies švietimo politiką ir prioritetus. Mokyklos direktorė buvo įtraukta į darbo grupes rengti Ukmergės r. švietimo veiklą reglamentuojančius dokumentus ir paraiškas nacionaliniams projektams. Mokykloje taikėme naujus vadybos modelius (pavyzdžiui, kolegialaus grįžtamojo ryšio metodą). Pedagogams pristatytas ir paaiškintas atnaujintas etatinio apmokėjimo (II etapo) modelis. Tinkamai parengti visi vidiniai dokumentai, reglamentuojantys etatinio darbo apmokėjimo tvarką mokykloje. Tikslingai koreguota mokyklos darbuotojų Darbo apmokėjimo sistema ir Darbo apmokėjimo tvarkos aprašas.

Nacionaliniu lygmeniu pripažinta ir puikiai įvertinta mokyklos vadovų vadovavimo ugdymui ir mokymuisi kompetencija ir indėlis rūpinantis aukštais mokinių pasiekimais. Mokytojanis sudaryta galimybė skleisti gerą pedagoginę praktiką kolegoms ir pagrįstai pateisinti auštas kvalifikacines kategorijas. Mokyklos vadovų patirtį (kaip skleistiną) pripažįsta Nacionalinė švietimo agentūra, Romerio universitetas, programos „Lyderių laikas 3“ organizatoriai, Klaipėdos, Kauno, Panevėžio, Pasvalio, Prienų, Vilniaus švietimo centrai. Mokyklos direktorė, kaip vadovė – mentorė, Nacionalinės švietimo agentūros Ugdymo turinio departamento programoje „Mokyklos vadovo konsultavimo (mentorstė) sistemos sukūrimas“ teikė konsultacijas mažesnę patirtį turinčiai Anykščių r. progimnazijos vadovei ir pateikė pasiūlymų dėl mentorystės programos turinio.

2. Projektinė veikla, bendradarbiavimas. 2019 metais dvi mokytojų komandos atstovavo mokyklai tarptautiniame ugdymo turinio kaitos projekte „Mokymas(is) – nuo A(mato) link M(eno)“

ir 4 mokytojai pagal „Erasmus+“ programos 1 pagrindinį veiksmą „Asmenų mobilumas mokymosi tikslais“ dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo seminaruose Maltoje ir Kipre. Mokykla rezultatyviai vykdė nacionalinio projekto „Informatikos turinio išbandymas pradinėse klasėse“ (2018-2022) veiklas. Sėkmingai užbaigtas ESFA finansuoto projekto „Pradinių klasių mokinių rašymo pasiekimų gerinimas stiprinant pedagogų IKT ir kolegialaus grįžtamojo ryšio (KGR) taikymo kompetencijas“. Projekto metu sustiprėjo mokyklos materialinė bazė: mokykloje įrengtas naujas informacinių technologijų kabinetas – „Eduka“ klasė su 26 planšetiniais kompiuteriais mokiniams ir darbo vieta mokytojui, planšečių įkrovimo dėžė, interaktyvia lenta, projektoriumi, garso sistema ir interaktyviu stalu. Papildomai gauti trys edukacinių robotų Blue-bot komplektai: „bitutės“, pakrovimo stotelės, kilimėliai. Pagerėjo pedagogų informacinis raštingumas: 16 pedagogų dalyvavo 32 val. specialiuosiuose darbo „Eduka klasėje“ mokymuose ir patobulino IKT taikymo ir profesinės komunikacijos virtualioje aplinkoje kompetencijas.

Mokykla tikslingai bendradarbiauja su ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigomis Ukmergėje ir šalyje, Vilniaus Mykolo Romerio universitetu, Ukmergės Švietimo pagalbos tarnyba, Vilniaus apskrities vyriausiojo policijos komisariato Ukmergės rajono policijos komisariatu, Ukmergės pirminės sveikatos priežiūros centru, „Lyderių laikas 3“ koordinatoriais, Kauno rajono, Panevėžio švietimo pagalbos tarnybomis. Bendradarbiaudami su Nacionalinės švietimo agentūros Ugdymo turinio departamentu 2019 m. Dukstynos mokykloje organizavome stažuotę 3 grupėms (iš viso 18) naujai paskirtų šalies bendrojo ugdymo mokyklų direktorių.

3. Atliktų auditų ir/ar patikrinimų rezultatai, rastų trūkumų šalinimas. 2019 m. lapkričio 14 d. vykdyto Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos patikrinimo metu nustatyta, kad mokykloje veikla vykdoma nepažeidžiant LHN 21:2017 reikalavimų. Rengiant dokumentus atkreiptas dėmesys į Ukmergės r. savivaldybės Personalo ir dokumentų valdymo skyriaus 2019 m. gruodžio mėn. pateiktas rekomendacijas.

4. Numatomi planai ir perspektyvos. 2020 metais planuojame nuosekliai rūpintis mokinių mokymosi pasiekimais ir ugdymo proceso organizavimo kokybe, sudaryti sąlygas pedagogams nuolat ir tikslingai tobulėti. Esame pasiruošę dalintis sukaupta vadybine ir pedagogine patirtimi su rajono ir šalies švietimo įstaigų vadovais. Kaip mokykla-partnerė kartu su Ukmergės Verslo ir technologijų mokykla planuojame dalyvauti Europos socialinio fondo agentūros finansuojamame projekte „Inovatyvaus ugdymo proceso organizavimo modelio diegimas“. Kaip konsultuojanti mokykla, tikimės aktyviai dalyvauti Panevėžio rajono savivaldybės administracijos inicijuotame projekte „Skaitymo strategijų įvairovė – galimybė pasiekti pažangą ir tobulėti“. Siekdami pagerinti fizinės mokinių ugdymosi sąlygas mokykloje, aktyviai prisidedame rengiant paraišką Sporto rėmimo komitetui dėl mokyklos sporto salės renovacijos.

## II SKYRIUS VEIKLOS PRISTATYMAS IR RODIKLIAI

5. Įstaigos pristatymas. Mokykloje pagrindinėse pareigose dirba 55 atestuoti pedagogai: iš jų – 26 vyresniųjų mokytojų ir 29 metodininkai. Kvalifikuotą pedagoginę pagalbą mokiniams teikia socialinis pedagogas, psichologas, specialusis pedagogas – logopedas ir mokytojo padėjėjas. Visi gerai informuoti apie švietimo sistemos plėtros prioritetus, išklause socialinio emocinio ugdymo kursus; 12 pedagogų įsijungė į 2019 m. mokyklos laimėtą Erasmus+ projektą. Septyni mokyklos pedagogai yra mokomųjų dalykų bendrųjų programų įgyvendinimo ir vadybos konsultantai, penki mokosi „Vadybinių kompetencijų stiprinimo kvalifikacijos tobulinimo programoje“ (200 val., Ukmergės ŠPT). 2019 metais vadovų komanda tikslingai tobulino vadybinę kvalifikaciją ir įgijo žinių, reikalingų strateginiam ir metiniam veiklos planavimui – „Mokyklų veiklos kokybės vertinimo rodikliai“ (NŠA, 2019), efektyviai ugdymo turinio vadybai – „Kaip įgyvendinti tvarius pokyčius. (NŠA, 2019), „Raktai į sėkmę“ (LionsQuest, 2019), „Lyderystė mokymuisi, kūrybiškumo ir gebėjimo valdyti stresą dirbant virtualiose aplinkose gebėjimų tobulinimas“ (UŠPT, 2019). Mokyklos direktorė tikslingai dalyvavo seminare „Biudžetinių įstaigų darbo apmokėjimo reforma (II etapas), pokyčiai po 2019 m. rugsėjo 1 d.“ (UAB „Factum SUM“, 2019). Mokykloje vyksta

metodiniai renginiai, patirties sklaidos konferencijos ir atviros pamokos kitų ugdymo įstaigų pedagogams.

Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal pareigybių grupes  
(su priedais ir priemokomis neatskaičius mokesčių)

	I ketv.	II ketv.	III ketv.	IV ketv.
Iš valstybės biudžeto finansuojamos pareigybės				
Mokyklos vadovai	1652	1693	1693	1693
Pedagoginės pagalbos specialistai	1107	1069	1006	1313
Mokytojai (1 etatas)	1290	1290	1342	1342
Iš savivaldybės biudžeto finansuojamos pareigybės				
A, B, C	1017	1017	1017	1017
D	555	555	555	555

Valdomas turtas: materialinė bazė ir jos būklė

2019 gruodžio 31 d. Ukmergės Dukstynos pagrindinės mokyklos valdomo ilgalaikio materialiojo turto balansinė vertė – 2419240,64 €.

Ilgalaikis materialusis turtas (€)	
Pastatai	1661603
Infrastruktūros ir kiti statiniai	473504
Kitos mašinos ir įrengimai	19663
Transporto priemonės	74576
Kompiuterinė įranga	127321
Baldai ir kita biuro įranga	30 389
Kitas ilgalaikis turtas	5936

Mokyklos patalpos yra gerai pritaikytos ir aprūpintos ugdymui(-si) ir bendravimui. Mokyklos biblioteka yra svarbus informacijos ir kultūros centras bendruomenei. Lauko sporto bazė intensyviai naudojama mokinių ir mikrorajono gyventojų poreikiams. Patirtinis mokinių ugdymas organizuojamas kitose erdvėse: ugdymo įstaigose, muziejuose, teatruose, parkuose; tiriamoji veikla - keturiose gerai įrengtose informacinių technologijų klasėse, gamtos mokslų ir technologijų kabinetuose, virtualiose „Eduka klasės“ ir „Ema“, „Mozabook“ aplinkose.

6. Mokyklos tikslų įgyvendinimas, pagrindiniai pasiekimai. Dukstynos mokykloje teikiamas kokybiškas pradinis ir pagrindinis ugdymas. Mokyklos strateginis tikslas – išaugti į efektyvią besimokančią bendruomenę, tikslingai bei planingai diegiančią naujoves tinkamai aprūpintoje ir estetiškoje aplinkoje. 2019 metais mokyklos uždaviniai buvo nuosekliai gerinti mokinių mokymosi pasiekimus (*kryptis*: duomenimis grįstas nuoseklus ir suasmenintas mokinių rašymo gebėjimų ir mokėjimo mokytis ugdymas) ir kurti saugią bei svetingą mokymosi aplinką (*kryptis*: partnerystės su mokinių tėvais stiprinimas). Remiantis 2019 metų mokyklos įsivertinimo duomenimis, gerai veiklos kokybei ir toliau teigiamos įtakos daro aiški mokyklos strategija, pokyčius ir mokytojų saviraišką palaikantis vadovavimas, operatyvi informacijos sklaida, tvari projektinė veikla, nuoseklūs ryšiai su mokinių tėvais/globėjais, stiprėjanti mokymo(-si) aplinka. Pamokose pakankamai dėmesio skiriama ugdymo suasmeninimui, individualių mokymosi poreikių tenkinimui, po pamokų – mokinių konsultavimui. Mokykloje nuosekliai įgyvendinama socialinio emocinio ugdymo programa, ugdomi mokinių gebėjimai mokytis, kritiškai spręsti problemas, stebėti ir planuoti asmeninę pažangą.

2019 m. mokyklos mokiniai nacionaliniame Jaunųjų filologų konkurse apdovanoti ŠMSM pagyrimo raštu už literatūrinį vertimą iš anglų kalbos. LGGRC rašinių konkurse „Lietuvos kovų už laisvę ir netekčių istorija“ iškovojo I ir II vietas bei kelionę į Strasbūrą. 5–8 klasių mokinių komanda užėmė trečią vietą regiono matematikos komandinėse varžytuvėse akademiko V. Statulevičiaus taurei laimėti. Respublikiniame edukaciniame konkurse „Olympis 2019“ mokiniai gavo 30 medalių. „Kengūra“ – 11.34 mokiniai užėmė prizines vietas rajono lietuvių kalbos ir raštingumo dailiojo rašto, anglų kalbos, matematikos, informatikos, fizikos, chemijos

olimpiadose, skaitovų ir piešinių konkursuose, Ukmergės bendrojo ugdymo mokyklų sporto žaidynėse, „Šviesoforo“ ir įvairių sporto šakų varžybose. Mokykloje pakankamai dėmesio skirta neformaliajam švietimui, pilietiniam, karjeros ir sveikatos įgūdžių ugdymui, edukacinių išvykų, pamokų organizavimui bibliotekoje, muziejuose, įmonėse, gamtoje. Už aktyvią veiklą mokykla buvo apdovanota Ukmergės rajono savivaldybės administracijos, Ugdymo plėtotės centro, Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro, Lietuvos vaikų ir jaunimo centro, Vilniaus apskrities priešgaisrinės gelbėjimo valdybos, VšĮ „Vaikų linija“, Tarptautinės istorinio teisingumo komisijos padėkomis.

7. Pagrindinių veiklos rodikliai ir jų pokytis. 2019 m. sausio 1 d. mokykloje mokėsi 657 mokiniai, iš jų 6 namuose (2018 m. atitinkamai 634 ir 4). Visiškai nelankančių mokyklos mokinių nėra (2018 m. nebuvo). Bendras mokyklos mokinių pažangumas – 98,9 proc. (2018 m. – 98,7 proc.). Puikiai ir labai gerai mokslo metus baigė 152 mokiniai (2017–2018 m. m. – 148). 2019 m. pagerėjo visų Nacionaliniame mokinių pasiekimų patikrinime (NMPP) dalyvavusių antrų, ketvirtų ir šeštų klasių mokinių mokėjimas mokytis, savijauta mokykloje. Atlikus projekto „Pradinių klasių mokinių rašymo pasiekimų gerinimas stiprinant pedagogų IKT ir kolegialaus grįžtamojo ryšio (KGR) taikymo kompetencijas“ veiklą poveikio mokymosi pasiekimams analizę (palyginti 2 kl. NMPP (2017) ir 4 kl. NMPP (2019) duomenys), darytina išvada, kad pagerėjo pradinių klasių mokinių aukštesnieji mąstymo gebėjimai (atitinkamai 60,3 ir 93,1), gebėjimas interpretuoti (57,5 ir 73,2) ir vertinti (68,4 ir 86,1) tekstą bei bendrasis raštingumas (60,3 ir 73,8). Mokyklos teikiama pridėtinė vertė 4 klasėse gerėja (2019 m. – 0,38 standartizuotų taškų), 6 klasėse išlieka tokia pati (2018 m. ir 2019 m. – 0,5 standartizuotų taškų). Aštuntokų pasiekimai matematikos ir gamtos e-testuose atitinka šalies vidurkį.

2019 m. pakankamai dėmesio ir pastangų skirta pasiruošti antram etatinio apmokėjimo už darbą etapui. Pedagogų susirinkime pristatytas ir paaiškintas atnaujintas apmokėjimo modelis, pagal poreikį kiekvienam pedagogui suteiktos individualios konsultacijos. Tinkamai parengti visi vidiniai dokumentai, reglamentuojantys etatinio darbo apmokėjimo tvarką mokykloje. Tikslingai koreguota mokyklos darbuotojų Darbo apmokėjimo sistema ir Darbo apmokėjimo tvarkos aprašas.

8. Vidaus ir išorės problemos. Mokykloje daugėja mokinių, kuriems būtina specialioji, psichologo ar socialinė pagalba, todėl specialistų komandos darbo krūvis yra labai didelis: vienam specialistui tenka 670 mokinių (kai norma 400). Mokyklos vadovų komandos nariams tenka po 223 mokinius (kai vidutiniškai Ukmergės rajone 130). Nuo 2019 m. spalio mėn. pradėjus namuose mokyti dar 2 vaikus (iš viso 6), negavome papildomo finansavimo mokytojų atlyginimams, todėl buvome priversti maksimaliai leidžiamą mokymo lėšų, skirtų mokinių poreikiams tenkinti (vadovėliams, pažintinei veiklai, kt.), dalį perkelti į mokytojų atlyginimų fondą. Taip pat 2019 metais pagal Ukmergės rajono savivaldybės administracijos parengtą mokyklos renovacijos projektavimo užduotį (techninę specifikaciją) mokyklos renovacija nepradėta.

### III SKYRIUS FINANSINĖ VEIKLA

9. 2019 metais mokyklai skirtos ir panaudotos savivaldybės biudžeto lėšos ir valstybės biudžeto lėšos: iš viso, iš jų darbo užmokesčiui, įstaigos išlaikymui, ilgalaikiam turtui.

#### Savivaldybės biudžeto lėšos

Sąmatos straipsnio pavadinimas	Patvirtinta 2019 metų sąmata (€)	Panaudota pagal patikslintą sąmatą (€)
Išlaidos	207400	210330,00
Darbo užmokestis	136200	138623,57
Socialinio draudimo įmokos	1900	2059,29
Prekių ir paslaugų naudojimas	62800	62911,11
Subsidijos	6000	4738,94
Darbdavių socialinė parama	500	1997,09
Ilgalaikio turto įsigijimas	0	0

## Speciali tikslinė dotacija mokinio (klasės) krepšeliui finansuoti

Sąmatos straipsnio pavadinimas	Patvirtinta 2019 metų sąmata (€)	Panaudota pagal patikslintą sąmatą (€)
Išlaidos	881100	902430,00
Darbo užmokestis	843800	867891,63
Socialinio draudimo įmokos	12200	13027,44
Prekių ir paslaugų naudojimas	24600	19510,61
Darbdavių socialinė parama	500	2000,32
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas	0	0

## Speciali tikslinė dotacija socialinei paramai mokiniams

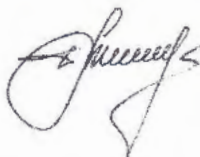
Sąmatos straipsnio pavadinimas	Patvirtinta 2019 metų sąmata (€)	Panaudota pagal patikslintą sąmatą (€)
Išlaidos	18500	18798,52
Prekių ir paslaugų naudojimas. Maitinimas	18500	18798,52

Projektų lėšos. Pagal tarptautinę „Erasmus+“ programą „Asmenų tarptautinis mobilumas mokymosi tikslais“ iš Švietimo mainų paramos fondo 2019 m. gauta 22 827,20 €. Baigtas įgyvendinti ES SF projektas „Pradinių klasių mokinių rašymo pasiekimų gerinimas stiprinant pedagogų IKT ir kolegialaus grįžtamojo ryšio (KGR) taikymo kompetencijas“ (09.2.1-ESFA-K-728-01-0061) gautas 14672,76 € finansavimas kompiuterių klasės pirkimui ir 3565,26 € mokytojo konsultanto etatui įsteigti. Dalyvaujant nacionaliniame projekte Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologinių mokslų priemonėmis“ gauta mokymo įrangos ir priemonių už 14 290 €. Vaikų vasaros poilsiui mokyklos dienos stovykloje organizuoti Ukmergės r. savivaldybė skyrė 200,00 €.

Paramos (2 proc.) lėšų likutis 2019 m. gruodžio 31 d. – 3632,81 €.

Lėšos už mokamas paslaugas ir jų panaudojimas. 2019 m. už turto nuomą gauta 7100,00 €. Iš jų sumokėta: 5200,00 € už komunalines paslaugas, 1900,00 € – pailgintos dienos grupės auklėtojų darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui.

Direktorė



Daiva Liumparienė

Pritarta

Mokyklos tarybos 2020-02-20 posėdyje